

COSECHADORA DE ARRASTRE: TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA PARA LA FABRICACION DE MAQUINARIA AGRICOLA COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO INDUSTRIAL LOCAL

R. Lattanzi; J. Kurlat; B. De Alto

Gerencia de Desarrollo del INTI – Gerencia de Comercialización del INTI

rlattanzi@inti.gov.ar

OBJETIVOS

- Generar un modelo de intervención en base a procesos de Transferencia Tecnológica para la fabricación de maquinaria agrícola apropiadas a la producción local.
- Contribuir al desarrollo industrial local creando y/o fortaleciendo entramados productivos a través de la replicación del modelo.

DESCRIPCIÓN

Se observa que algunas de las zonas de baja densidad y relevancia industrial del país coinciden geográficamente con las zonas de la frontera agrícola alejadas de la pampa húmeda. En ellas las demandas de equipamiento tecnológico para pequeños y medianos productores no tiene ofertas apropiadas.

Esto se presentó como un desafío particular que el INTA y el INTI tomaron de manera conjunta; y a modo de primera experiencia desarrollaron, armaron un prototipo y llamaron a concurso para la fabricación de cosechadoras de granos, orientadas a pequeños y medianos productores. La cosechadora lograda ha sido bautizada “La Reconquista” (ver Figura N° 1).



Figura 1: Cosechadora “La Reconquista”.

La cosechadora como producto lleva implícito dos grandes campos del conocimiento tecnológico: los de su utilización como bien de capital; y los de su producción industrial. El primero de estos campos, aparece saldado: la cosechadora cubre demandas explicitadas y su diseño y funcionalidad sintetiza las intensas trayectorias y experticia de los Centros Regionales involucrados en su concepción y realización. En cambio, el campo del conocimiento tecnológico de la producción industrial, al priorizarse la fabricación de estos equipos en empresas que están radicadas en zonas de baja densidad y relevancia industrial, coincidiendo geográficamente con las zonas agrícolas relegadas, se presenta como un desafío particular de la transferencia.

A partir de esa experiencia, el Área de Desarrollo Industrial de la Gerencia de Desarrollo del INTI desarrolla acciones que puedan construir conceptualmente un modelo de intervención donde la Transferencia de Tecnología sea dinamizadora del Desarrollo Industrial Local.

Desde esta mirada, los procesos de Transferencia Tecnológica que promueven el INTA y el INTI se transforman en estrategias para promover y desarrollar nuevos entramados industriales allí donde no hay trayectorias industriales relevantes de articulación, asociatividad, innovación, etc.

En la figura 2 se ve el modelo de Transferencia Tecnológica al entramado productivo:

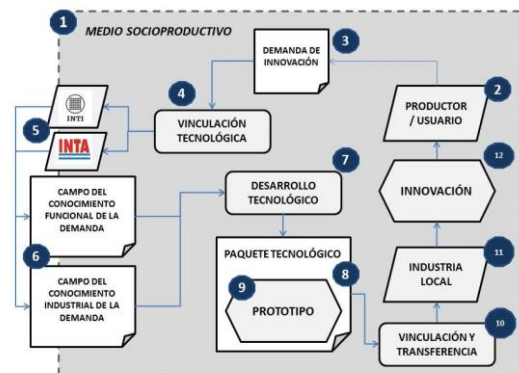


Figura 2: Modelo de Transferencia Tecnológica al entramado productivo para la Cosechadora “La Reconquista”

Lo anterior se puede analizar cómo:

- a. Una demanda tecnológica explícita, ubicada en tiempo y lugar: la necesidad que tienen los pequeños productores localizados en zonas no favorecidas por el modelo de explotación intensiva predominante. Su definición permite generar un producto tecnológico desarrollado en forma conjunta por dos institutos científicos – tecnológicos nacionales que se ajusta a esa demanda.
- b. Una estrategia para el otorgamiento de licencias de fabricación y comercialización con cobertura geográfica que permite una federalización de esta iniciativa industrial. De este modo se sensibilizan un grupo de pequeñas empresas, que asumen sus debilidades individuales y afrontan el desafío de manera colectiva y complementaria.

RESULTADOS

La política de vinculación y transferencia tecnológica del proyecto de la cosechadora se concretó con una serie de Convocatorias de Propuestas para la fabricación y comercialización de los

equipos. El proyecto lleva implícito que las empresas ganadoras del concurso y beneficiarias de la licencia de fabricación provengan de diversos puntos del país que conforman el entramado industrial de la industria de la maquinaria agrícola.

Los rasgos más salientes de las convocatorias para la fabricación de “La Reconquista” fueron los siguientes:

- Se garantizó una federalización de su producción y comercialización dado que cada convocatoria incluye cuatro regiones: El NOA; el NEA, la Patagonia y la Pampa Húmeda (Centro).
- Se seleccionó preferentemente un conglomerado o un grupo de empresas asociadas para cada zona.
- Se incluyó un compromiso de firma de un Convenio de Transferencia de Tecnología para la producción y comercialización de las máquinas cosechadoras.

Se realizaron 2 (dos) convocatorias entre mediados de 2011 y fines del 2012 donde se seleccionaron 4 (cuatro) grupos de productores (ver Tabla N°1).

Tabla N° 1: Resultados de las 2 (dos) convocatorias entre mediados de 2011 y fines del 2012

N°	Zona	Empresas	Convenio
1	NEA	Grupo asociativo, PROINCH	Firmado
2	NOA	UTE MOVAL	Firmado
3	Patagonia	Máquinas Agrícolas El Pato	Firmado
4	Centro	UTE Vigor	A la firma

Los rasgos más salientes del Convenio de Transferencia Tecnológica hacia las empresas son:

- Otorgamiento de una Licencia no Exclusiva para la fabricación en el país y su comercialización tanto dentro del territorio del país y el extranjero.
- Pago de regalías al INTA y al INTI por parte de las empresas seleccionadas., durante el período de aplicación de la Licencia,
- Entrega de toda la documentación para la producción de las cosechadoras y la asistencia técnica durante un lapso de tiempo (Transferencia Tecnológica que recibe cada grupo).

En el caso particular de la experiencia en Jujuy, la dinámica que implicó la selección del grupo MOVAL para la fabricación y comercialización de la cosechadora, ha movilizó a diversos sectores que componen el entramado productivo de la provincia de tal modo que se instaló la idea de conformar un Distrito Productivo, especializado

en la actividad industrial más relevante de Jujuy: la metalmecánica (ver Figura N°3).



Figura N° 3: Presentación del Distrito Metalmecánico de Palpalá. Alejandra Agostinho, Directora Centro INTI Jujuy; Gabriel Romarovsky, Ministro de Producción Jujuy; Roberto Lattanzi, Área de Desarrollo Industrial Inti; y Marcelo Zamora, municipio Palpalá.

Con el impulso del INTI, especialmente con el Centro Regional Jujuy, y con la participación del Ministerio de Producción de la Provincia, y el Municipio de Palpalá, los empresarios locales han iniciado una serie de actividades que sensibilizan y fomentan la creación de un Distrito Metalmecánico. En ese marco se organizaron, y se están realizando una serie de Seminarios sobre “Tecnologías, Producción y Desarrollo Local”.

CONCLUSIONES.

El impacto conceptual y económico que significa para empresas pequeñas de provincias no tradicionalmente industriales al participar en un proceso de Transferencia Tecnológica de tecnologías adecuadas a su entorno productivo, se manifiesta en el crecimiento de esas empresas en capacidades y conductas competitivas que no podrían lograr por si solas.

De modo adicional a lo que ocurre con las empresas, el proceso también impacta en quienes deben promover acciones de Estado que impliquen desarrollo y empleo. Por esta razón, se crea un clima positivo y fértil para el diseño de iniciativas inéditas: el asociativismo público – privado para el desarrollo industrial local.

Se verifica que la Transferencia Tecnológica generada por demandas de equipamiento tecnológico para pequeños y medianos productores opera como estrategia de Desarrollo Industrial Local. Es un Modelo de intervención eficaz, y por lo tanto replicable.