

## UN SISTEMA FABRICANTE DE RUECAS DESCENTRALIZADO PARA FORTALECER A LAS ORGANIZACIONES DE ARTESANAS TEXTILES

(i)Gerardo Tribiño, (i) Leandro Rueda, (ii)Andrea Argaña  
(i) **Unidad de Extensión Cruz del Eje del INTI**, (ii) **INTA Gral. La Madrid**  
[gtribino@inti.gob.ar](mailto:gtribino@inti.gob.ar)

### **OBJETIVO**

Conformar una plataforma socio-productiva integrada por pequeños talleres fabricantes y ensambladores de ruecas a pedal para hilatura artesanal, ubicados territorialmente distantes entre sí, con la finalidad de descentralizar su producción en función de la demanda local, para minimizar el impacto en los costos innecesarios.

- \*Aprovechar recursos y conocimientos locales.
- \*Instalar capacidades para el mantenimiento y reparación posterior.
- \*Mantener criterios de calidad y verificación técnica homogéneas.

### **DESCRIPCIÓN**

Desde fines del 2003 el INTI viene implementando un proceso de acompañamiento y asistencia técnica a un grupo de artesanas conocido como “De Manos y De Palabra”, ubicado en el Valle de Punilla (Pcia. De Córdoba). En los inicios, las artesanas sólo disponían de ruecas tradicionales, en su mayoría muy pesadas y lentas, con diversidad en su diseño funcional, fabricadas por carpinteros sin conocimientos específicos en este arte, y con importantes deficiencias por la antigüedad.

Cuando las artesanas tuvieron la posibilidad de conformar sus propios emprendimientos como “talleres de hilatura artesanal”, debieron pasar a instancias de producción con mayor dinamismo, ampliar la variedad de hilados, desarrollar nuevas técnicas, y replicar los aprendizajes a nuevas compañeras. Ello hizo necesario adquirir mayor complejidad socio-organizativa y comercial, y también incorporar ruecas con características superadoras (eficiencia, profesionalidad, dominio artesanal) como una necesidad básica y estratégica a cubrir para cualquier emprendimiento en este rubro.

Por ello desde el INTI en el Valle de Punilla se comenzó a revisar y re-diseñar los puntos críticos de las ruecas en general, derivando en la formulación de un “**Modelo de Rueda a Pedal Mejorada**” que pasó a fabricarse por pedidos unitarios en los talleres de oficios de la Fundación “Sierra Dorada”, en la localidad de San Marcos Sierras (Dpto. Cruz del Eje, Pcia. de Córdoba). Con el paso de los meses, los muy buenos resultados que se obtenían con el uso de la rueda mejorada (en particular

logrando muy buena calidad y variedad hilados en poco tiempo) llevó a su divulgación entre numerosas artesanas y organizaciones de la región y el país, obligando a la Fundación “Sierra Dorada” a encarar la producción en serie por lotes, bajo una estricta verificación técnica de materiales y funcionamiento por parte del INTI.

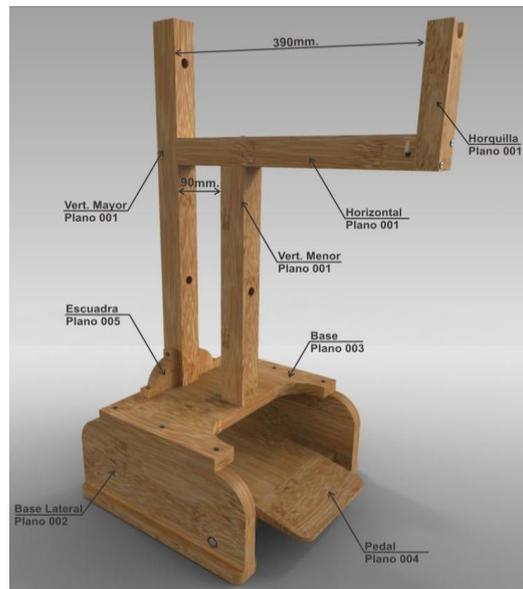


Imagen 3D de la estructura del Modelo de Rueda a Pedal desarrollado por el INTI en el Valle de Punilla.

Ello nos obligó también a desarrollar especialidades en pequeños talleres para la fabricación de “rueca-partes”, tales como piezas torneadas en madera, en metal y en teflón, fabricación y ensamblado de piezas móviles intermedias, incorporación de piezas pequeñas provenientes de la industria automotriz, ensamblado integral y terminación final de las ruecas. Esta experiencia dió lugar al primer sistema rueca-partista en el valle de Punilla.

Es así como a lo largo de todos estos años se concretaron compras y envíos a la mayoría de las provincias de nuestro país, incluyendo el extremo sur de la Patagonia. Sin embargo, la creciente demanda de lotes de ruecas por parte de organizaciones de artesanas y otros proyectos inter-institucionales en el país, nos llevó a plantear la necesidad de replicar sistemas rueca-partistas más cercanos a los lugares de destino, capitalizando la experiencia adquirida.

## **RESULTADOS**

La primera experiencia de articulación territorial entre pequeños talleres rueca-partistas se remonta al año 2008 en torno a la organización de artesanas "Manos de La Madrid" (sur de Pcia. de Buenos Aires), con acompañamiento desde el INTA-La Madrid y asistencia técnica del INTI-Córdoba Noroeste, para la fabricación un lote completo de 10 unidades. Esta iniciativa se viene replicando allí mismo en los últimos tres años, en función de su propia demanda.



Taller rueca-partista ubicado en Gral. La Madrid, sur de la Provincia de Buenos Aires.

Y ya se cuenta con los acuerdos previos para la conformación de un nuevo sistema ruecas-partista para abastecer al "Corredor textil artesanal Paraná-Feliciano", en la Pcia. de Entre Ríos, con participación de la Unidad de Extensión del INTI de Paraná y otras organizaciones locales.

En términos metodológicos, la conformación de estos sistemas de fabricación descentralizada se asienta en los siguientes componentes:

**A.-) la existencia de un Área de Tecnologías y Diseño:** se refiere al dispositivo técnico e inter-institucional (donde el INTI juega un rol articulador y difusor principal del protocolo de fabricación, los planos de los componentes, instrucción ad-hoc a los talleres, y la verificación de calidad funcional y de terminación de las ruecas). Aquí también se concuerdan los valores para definir el **precio justo** para la mano de obra y/o los componentes elaborados por los diferentes rueca-partistas, evitando una integración desigual.

**b.-) La existencia de un Banco de Insumos Estratégicos:** se refiere así a otro dispositivo metodológico usualmente presente en este tipo de proyectos artesanales encargado de gestionar la auto-financiación de sus materias primas mediante un pequeño fondo rotatorio propio. Desde este lugar es que se asume generalmente la gestión financiera para articular todo el sistema de rueca-partistas: recibe el dinero de los pagos por parte de las

artesanas (por ejemplo las señas y/o cuotas) para las ruecas encargadas, lleva el orden de pedidos de las artesanas, custodia el cumplimiento de los plazos de entrega, y realiza los pagos a los talleres ruecas-partistas en función de la entrega de sus componentes.

**c.-) La existencia de organización social y productiva:** cuando la demanda de los actores sociales está organizada es posible sostener en el tiempo los mecanismos que ordenan y financian la gestión de este sistema. Y cuando los oferentes de oficios están articulados alrededor de un producto específico, con una orientación técnica, acceden a producir en forma conjunta aunque estén tan alejados geográficamente.



Momento de entrega de un lote de ruecas al Grupo de Artesanas de Madariaga, Provincia de Buenos Aires.

**d.-) Capacidad instalada para fabricar las ruecas-partes:** el nivel de descentralización y articulación territorial de los talleres rueca-partes depende de la existencia de ciertos oficios en cada lugar. Una modalidad típica consiste, por ejemplo, en que los talleres de tornería y soldadura ubicados en el Valle de Punilla que fabrican los componentes en metal y poliamida 6 fueron desarrollando las aptitudes y la especialización necesaria para fabricar lotes de piezas a un costo adecuado, que luego son integrados a otros componentes y ensamblados en destino por otros talleres, siguiendo los planos indicativos, totalizando actualmente unas 550 ruecas.

## **CONCLUSIONES**

Destacamos los logros que son posibles de alcanzar cuando las instituciones gubernamentales se complementan y articulan a pesar de las distancias, asumiendo el compromiso de solucionar los problemas y obstáculos de los actores de la economía social organizados. A ello es necesario sumar la búsqueda en los territorios de las capacidades productivas locales, fortalecerlas, y finalmente encontrar el acompañamiento de los agentes de financiamiento, para dar soluciones integrales y superadoras. Este es un modelo replicable para otros desarrollos de nivel de complejidad tecnológica.