

Fortalecimiento Productivo del Litoral Argentino Uruguayo

Torales Romina, Schmidt Angelina y Faure Sebastián (INTI-Centro Entre Ríos), De Giuda Mariela y Pippolo Daniel (LATU)
sfaure@inti.gob.ar

OBJETIVO

El artículo se basa en el Proyecto para el Desarrollo Económico del Litoral Argentino Uruguayo en el cual el Objetivo del Proyecto FOAR-AUCI es: **“Fortalecer los sectores madera, metalmecánica y turismo del Litoral Argentino Uruguayo (LAU) para la mejora de la productividad, la promoción del asociativismo y el desarrollo de capacidades locales”**.

Los sub. objetivos son:

1. Fortalecer los recursos humanos locales en sus capacidades para realizar el seguimiento y el apoyo técnico a los sectores.
2. Capacitar y asistir Unidades Productivas.
3. Generar un espacio de intercambio y difusión de las actividades en el marco de la cooperación técnica binacional
4. Sensibilizar grupos asociativos.

Esta iniciativa de los institutos tecnológicos se encuadra en el Marco del Convenio de Cooperación Científica y Tecnológica entre los Gobiernos de la República Argentina y la República Oriental del Uruguay suscripto en el año 1977, dentro del cual se desarrolló la I REUNIÓN DE LA COMISIÓN MIXTA DE COOPERACIÓN TÉCNICA en Montevideo el 26 y 27 de julio de 2011 en donde fue presentado y posteriormente aprobado el Proyecto para la Integración Productiva en el Litoral Argentino Uruguayo diseñado por los Institutos tecnológicos de ambos países.

Esta etapa del Proyecto se encuentra dentro del marco del Acta Acuerdo firmada el 10 de diciembre de 2010 entre los Institutos, INTI – LATU, y los gobiernos locales de Concordia y Colón de Argentina, y Paysandú y Salto de Uruguay, con el objetivo de “Contribuir al desarrollo productivo del Litoral Argentino Uruguayo (LAU) generando redes estratégicas desde la concepción del Desarrollo Local hacia un Desarrollo Regional que le permita a la sociedad mejorar su calidad de vida”.

Las líneas de acción establecidas dentro del acta acuerdo son: Producción y abastecimiento local de alimentos y textil, Procesamiento de la madera y sus residuos, Implementación de tecnologías de gestión en la industria metalmecánica y Desarrollo del turismo regional

DESCRIPCIÓN

Las acciones planteadas en esta etapa, surgieron a partir de las necesidades relevadas durante el año 2011 a través de Talleres Participativos en los sectores foresto industrial, metalmecánico y turismo realizados con los referentes regionales de las diferentes cadenas de valor.

Para lograr los resultados, el equipo técnico INTI – LATU junto a otras instituciones, desarrollaron diferentes acciones innovadoras en la región bajo un diseño metodológico de intervención territorial donde prevaleció:

- La transferencia de conocimiento y la implementación de herramientas de tecnología de gestión como específicas a los sectores asistidos: foresto – industrial y turismo.
- La formación teórico – práctica de técnicos locales seleccionados.
- La vinculación institucional entre diferentes actores de las cadenas productivas.



Figura 1 – Esquema general de la metodológico

El proyecto en su conjunto representa una experiencia única entre ambos países como acción integradora entre los institutos tecnológicos al servicio de la economía regionales en cooperación con los municipios locales, siendo una de las mayores fortalezas la formación de técnicos locales para replicar la implementación de las diferentes herramientas y apuntalar el crecimiento económico regional.

La metodología desarrollada por INTI - LATU busca apoyar a las UPs para desarrollar un conjunto de buenas prácticas de gestión propias, focalizadas en tres pilares, por del proceso de planificación estratégica:

- **Cultura:** mejora de las condiciones de trabajo tales como la seguridad, el clima laboral, la motivación del personal, la eficiencia, en consecuencia la calidad, la productividad y la competitividad de la organización; así como la manera de pensar y hacer las cosas.
- **Procesos:** mejoras de organización del proceso productivo y de los procesos de apoyo focalizado en el resultado buscado de los procesos, definiendo o analizando qué procesos son necesarios rediseñar o mejorar, estableciendo prioridades de mejora, con responsabilidades explícitas sobre los procesos, aumentando la capacidad de la organización para crear valor y, sobre todo, creando un contexto favorable a la implantación y mantenimiento de planes de mejora continua en relación con un análisis de entorno sistemático
- **Estructura:** mejoras en la organización de la estructura, es decir, la manera en la que la MiPyME se estructura para atender las necesidades del entorno, la estrategia, la tecnología, las personas, las actividades y el tamaño de la organización.

CONCLUSIÓN FINAL:

En el marco de lo actuado se contribuyó a:

1. Comenzar con la aplicación de tecnología de gestión en una zona geográfica con un método articulado público privado con la intervención de técnicos locales que era desconocida.
 2. Disminuir las barreras culturales y organizativas que pudieran estar interfiriendo para el fortalecimiento de la región como polo de desarrollo de las dos naciones.
 3. Promover el agregado de valor con integración regional tomando las similitudes de la actividad productiva.
 4. Mejora de la productividad, promocionar el asociativismo y desarrollar capacidades locales.
 5. Potenciar el trabajo en red de los Técnicos Locales de los diferentes municipios, que garantizaría la sustentabilidad de las acciones iniciadas en el territorio.
- ❖ El artículo se relaciona con la narración de los ya emitidos en la Revista INNOTEC Gestión n° 4 del LATU.

RESULTADOS CUANTIFICABLES

Los resultados obtenidos del sub proyecto FOAR - AUCI fueron:

Departamento Concepto	Concordia	Colón	Salto	Paysandú
Técnicos Locales Capacitados	2	5	4	4
Unidades productivas asistidas	4	4	6	7

- ❖ La zona geográfica abordada cuenta con una población aproximada de 430.000 personas.