



Unidades Productivas Tipo (UPT) Manual de modelo de emprendimiento para producción de seda natural

Zunini, Hernán Lucas⁽ⁱ⁾; Pescio, Francisco⁽ⁱⁱ⁾; Basso, Claudio Pedro⁽ⁱⁱⁱ⁾; Divo de Sesar, Marta⁽ⁱⁱⁱ⁾; Frank, Rodolfo⁽ⁱⁱⁱ⁾; Pelicano, Alicia E.⁽ⁱⁱⁱ⁾; Vieites, Carlos María.⁽ⁱⁱⁱ⁾

⁽ⁱ⁾Programa de Extensión, ⁽ⁱⁱ⁾INTI Textiles, ⁽ⁱⁱⁱ⁾Facultad de Agronomía UBA

Introducción

El texto "Sericultura: Manual para la producción" surgió del trabajo en común entre el Instituto Nacional de Tecnología Industrial, Programa de Extensión y la Facultad de Agronomía de la UBA, por intermedio de sus Cátedras de Producciones Animales Alternativas, Zoolología Agrícola, Producción Vegetal y del Centro de Producciones Agropecuarias Alternativas.

En este trabajo se conjugan los intereses institucionales de ambos organismos, coincidentes con la promoción sustentable de la sericultura encarada como una oportunidad conducente al bienestar social en nuestro país. Se pone de manifiesto, así, uno de los objetivos fundamentales de los organismos dependientes del erario público, cual es el de desarrollar coordinadamente acciones que tengan un impacto favorable en el desarrollo de nuevas alternativas. Se hace necesario no solo considerar las dimensiones económicas y tecnológicas sino también las culturales, sociales y ambientales.

Se pretenden realizar acciones conjuntas para la capacitación y puesta en marcha que sean útiles para los individuos interesados que originen grupos, con la finalidad de realizar actividades socioeconómicas sustentables.

La orientación del texto está especialmente destinada a micropymes, pymes y empresas medianas, aunque sus conceptos fundamentales pueden ser aplicados a otras escalas.

Se unen en el texto el interés del INTI en encontrar nuevas metodologías que permitan generar trabajo sustentable de manera eficiente, junto con el interés universitario de investigación, desarrollo y capacitación de recursos humanos.

La Sericultura es una actividad con historia en el país, posteriormente descuidada en la acción del Estado y que actualmente diversas instituciones, entre las que se encuentran las mencionadas, intentan retomar dadas las ventajas comparativas del país y la posibilidad

concreta de crear condiciones competitivas a través de la construcción social.

Dentro del "Programa de Apoyo al Trabajo Popular" y en el marco del Convenio firmado con el Ministerio de Desarrollo Social para brindar asistencia tecnológica al "Programa Manos a la Obra", el INTI desarrolla una continua tarea de evaluación y diagnóstico con el objetivo de encontrar nuevas metodologías que permitan generar trabajo sustentable de manera eficiente. Al trabajar con el "Programa Manos a la Obra" y otros planes de generación de emprendimientos, que financian o subsidian proyectos presentados por los desocupados, se encuentra que en el marco de los mismos se genera un número menor al esperado de micro emprendimientos sustentables. Entre las razones manifestadas por los involucrados para que ello ocurriera, se destaca que la presentación es complicada para una persona sin preparación.

Los micro emprendimientos promocionados a su vez tienen un porcentaje de sustentabilidad bajo, porque el desocupado no recibe la capacitación para convertirse en un emprendedor o no tiene vocación para ello, lo que provoca dificultades en el gerenciamiento del proyecto.

A modo de diagnóstico se puede decir que los intentos tradicionales implementados para crear micro emprendimientos no obtienen los resultados esperados debido a dos factores: No distinguen correctamente las habilidades de los emprendedores a la hora de seleccionarlos y no logran que los emprendedores conozcan y utilicen sus fortalezas para transformarse en empresarios eficientes.

La presión social y política generada por la pobreza y el desempleo no ha logrado que estos programas construyan nuevas propuestas para crear autoempleo. Del análisis de esta problemática, surge el proyecto de "Unidades Productivas Tipo" originadas por la iniciativa del INTI.

Las instituciones, cuyos especialistas son autores de este Manual han reconocido la necesidad que las acciones que se desarrollen se basen en el

reconocimiento de la necesidad de la investigación y desarrollo (I+D) para transferir tecnologías adecuadas a cada caso y que la modificación de ellas, así como de sus aplicaciones requieren de la retroalimentación con la experiencia de los actores que participen directamente en la actividad, tanto como de reconocer la necesidad de responder con soluciones viables a las dificultades que se presenten. El criterio es considerar las características culturales, sociales y ambientales de los participantes en cada caso particular. El trabajo debe ser interdisciplinario utilizando los recursos humanos de ambas instituciones y, bidireccional en la relación entre los organismos estatales y los miembros de la industria sericícola.

En estos sentidos últimamente mencionados, a la Universidad le compete un rol que requiere compromiso en los campos de I+D, responsabilidad en el cumplimiento de sus objetivos y respeto por los fines comunes a los actores propuestos en este trabajo.

Específicamente estos aspectos se deben considerar en la tecnología productiva, en la disponibilidad de insumos que son limitantes hoy para la producción y en la capacitación de recursos humanos.

Se pretende mostrar que los proyectos deben tener un sustento tanto de organización de Unidades Productivas (iniciativa del INTI), cuanto en la evolución permanente de los aspectos tecnológicos y de capacitación (contribución de la Universidad Pública, en este caso la UBA). La complejidad de las acciones a desarrollar requieren de una visión sistémica que contemple todos los eslabones de la cadena y que origine formas de coordinación inter o intragrupal que aseguren una distribución justa de los productos obtenidos por el conjunto.

Las acciones coordinadas entre el INTI y la UBA están plasmadas en un convenio específico que estipula los derechos y obligaciones de las partes, documento que garantizará la continuidad de las acciones.

El **objetivo principal** de la metodología de Unidades Productivas Tipo es fomentar la cultura del trabajo en personas, familias y grupos en situación de pobreza, desocupación y/o vulnerabilidad social en la Republica Argentina formando emprendedores que desarrollen actividades económicas que les permitan generar ingresos para superar la pobreza. Mientras que los **objetivos específicos** son:

–Facilitar el desarrollo y la ejecución de micro emprendimientos.

–Fomentar la incorporación de nuevas tecnologías que permitan optimizar el desempeño de los emprendedores.

–Divulgar, promocionar y posicionar en los municipios y ONG el modelo de UPT.

–Promover otras actividades económicas de transformación a pequeña escala mediante la metodología UPT.

Metodología / Descripción Experimental

Secuencia de implementación de UPT de producción de seda natural:

–Selección y multiplicación vegetativa de moreras con probadas aptitudes bioecológicas, nutricionales, productivas que presenten mayor período vegetativo posible.

–Protocolo de manejo cultural del moreral.

–Producción de híbridos de gusano de seda adaptados a diferentes condiciones agroecológicas.

–Aplicación de materiales de disponibilidad local para las instalaciones de cría.

–Contribuir a que las UPT, en forma individual o integrada a otros individuos o agrupaciones, alcancen el objetivo del mayor valor agregado a la materia prima; incluso alcanzar productos terminados para captar la mayor parte posible del precio pagado por el consumidor.

–Capacitar a los asesores del INTI destinados a la colaboración con las UPT y, en una etapa inicial, directamente a los integrantes de esos núcleos.

–Realización del convenio entre el Municipio y el INTI para el desarrollo de la UPT.

–Desarrollar el estudio de factibilidad técnica y estudio de las características particulares de la UTP para lograr coincidencias con los objetivos generales y específicos del proyecto. Esta tarea será realizada por el INTI con la colaboración de la FAUBA.

–Creación del equipo de coordinación integrado por las partes.

–El Municipio o ONG propondrá los grupos de personas que conformarían el emprendimiento y las instalaciones a utilizar; así como los permisos de uso de terrenos (título, comodato, permiso fiscal, etc.)

–Los emprendedores seleccionados se capacitarán en otro emprendimiento de similares características y se evaluará su desempeño.

–Una vez aprobado el programa de capacitación, se gestionará el financiamiento del emprendimiento.

–Inscripción de Emprendedores al Registro de Efectores Sociales.

–Al contar con las herramientas necesarias, la UPT comienza la actividad productiva.

–El municipio monitoreará la actividad de los emprendimientos con el asesoramiento técnico del INTI y de la FAUBA.

Resultados

El resultado de la elaboración del Manual es el diseño de un modelo de emprendimiento del rubro producción de seda natural. Para ello, fue

Comentario [I1]:

Comentario [I2]:

Comentario [I3]:

necesario el análisis de numerosas variables y del contexto en el que se encuentra el sector.

El manual versa sobre las características de la obtención de la seda, el cultivo de las moreras, cría y desarrollo del gusano, procesado de la seda, comercialización, mercados, reglamentaciones, demanda de tiempo operativo, economía de la producción y algunas recomendaciones a tener en cuenta al desarrollar una Unidad Productiva Tipo.

Este material es la codificación de saberes del rubro y de diversas disciplinas, con el objetivo de lograr el ajuste y sincronización de todos las variables de emprendimiento.

El manual se encuentra en proceso de impresión en formato libro para poder tener un material accesible que se difunda con el sentido de desarrollar una tecnología de apropiación colectiva como es la producción de seda natural.

Conclusiones

Sin duda, es un material valioso, dado que un emprendedor con voluntad de desarrollar la actividad, puede de antemano conocer de qué manera se organiza este tipo de producción a pequeña escala.

Con este material se han podido responder numerosas consultas, y se están organizando grupos de productores de todo el país. Algunos por parte del propio subprograma y otros por parte de otras instituciones nacionales y municipales a los que se le entrego el material.

Para mayor información contactarse con:
Lic. Hernán Lucas Zunini – hzunini@inti.gov.ar