

ANÁLISIS DE LOS PLANES DE DESARROLLO E INNOVACIÓN -PDI 2017

L. Pozo, M. A. Cappa, O. Sicari M.P. Zelaschi
INTI Gerencia de Innovación y Desarrollo
lpozo@inti.gob.ar

Introducción

El INTI trabaja en proyectos de Investigación y Desarrollo, desde su creación, con el objeto de impulsar desde cada Centro o Programa el desarrollo industrial, a través de nuevos productos y procesos. Gracias a este trabajo la institución ha brindado soluciones innovadoras a las empresas, sin una clara visibilidad de los procesos de transferencia.

Para potenciar la capacidad innovadora de los equipos de I+D+i, y que la innovación se constituya como fortaleza institucional se requiere de una mirada global entendiendo cómo se diseñan y gestionan los procesos de Innovación desde cada grupo, encontrando las áreas de sinergia, las de vacancia, potenciando el desarrollo de equipos multidisciplinarios que es uno de los pilares fundamentales para asentar las bases de una cultura innovadora.

Objetivo

General: Establecer las estrategias de acompañamiento a los Centros desde la Gerencia de Innovación y Desarrollo con el fin de impulsar los proyectos de I+D+i con foco en los de Innovación.

Específicos:

Conocer, a través del Análisis de los PDI presentados en la planificación 2017, el mapa/perfil los planes de I+D+i, identificar el grado de desarrollo que alcanzan los planes y posibles áreas de sinergia entre los proyectos

Descripción

La planificación anual de las actividades (Planes de Trabajo-PDT) es una práctica institucional consolidada desde hace 30 años, que contempla la inversión de recursos y los temas sobre los cuales poner foco teniendo en cuenta las características cambiantes del entorno productivo y las estrategias institucionales.

Para la planificación del año 2017, cada actividad fue clasificada en alguna de las 2 categorías: los planes asociados a tareas sistemáticas y habituales del sector, sean rutinarias o no como Planes Operativos Anuales (POA) para diferenciarlos de los que estaban asociados principalmente a Investigación y Desarrollo, de Innovación o de fortalecimiento de las capacidades técnicas u

oferta tecnológica (Planes de Desarrollo e Innovación PDI).

Se trabajó sobre los PDT presentados y modificados luego de una primera revisión a nivel de la Gerencia General, a fines de febrero de 2017.

Del universo de los PDT solo se trabajó con los PDI. Los criterios de análisis utilizados para los PDI fueron los siguientes: a) por Objetivo del Plan, b) por Inversión, c) Por meses/hombre en cada Plan y d) cantidad de planes por centro; y se analizó la distribución de los planes en estas áreas.

Con respecto a la clasificación por Objetivo del Plan, se dividió a su vez, por Objetivo de I+D+i y por Objetivo de Fortalecimiento.

Los de Fortalecimiento, incluyen:

- Ampliación de la Oferta Tecnológica,
- Mejora de infraestructura,
- Visibilidad,
- Standard Referencia,
- Reglamento,/Norma,y
- Acreditación.

La subclasificación de los planes de I+D+i fue:

- Preliminar: en general, estudios de factibilidad
- Informe: estudios que dan como resultado generación de conocimiento que requiere mayor procesamiento para ser transferible
- Producto transferible: algún proceso, producto o conocimiento con posibilidad de ser transferido a la industria.

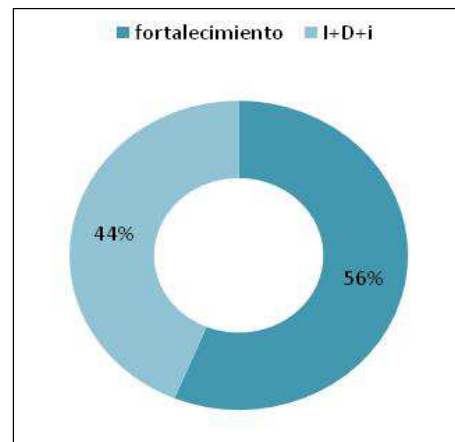


Figura 1: PDI de fortalecimiento y de I+D+i

Resultados

Como se observa en la Figura 1, de los 1221 planes de trabajo presentados por los Centros y Programas, 475 fueron PDI, (44%). Tomando como base sólo los PDI, el 55% corresponde a Fortalecimiento, el 44% a I+D+i .

Con respecto a la inversión: el 90% de los planes tienen una inversión menor a \$1.000.000 y en el 61% es menor a \$10.000. El 90% de las inversiones se concentra en fortalecimiento mientras que el resto es en I+D+i.

El 20% de los meses/hombre se dedica a los PDI, el 46% de estos se dedica a I+D+i.

El 60% de los PDI enfocados en Producto Transferible se agrupan en 10 de los 62 Centros, Gerencias y Programas que presentaron Planes de Trabajo.

Se identificaron 117 planes clasificados como Producto Transferible (Figura 2) y, de éstos el 51% representó planes en los que se trabaja en interacción con, al menos, otro Centro.

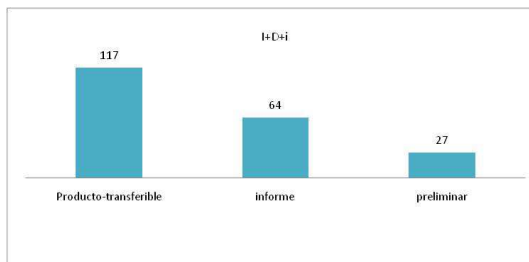


Figura 2: PDI de I+D+i

De los 10 Centros con mayor representatividad en los planes de Producto Transferibles 7 son los que presentan mayor interacción intercentro

Conclusiones

El ejercicio de definición de POA y PDI reciente generó una diferenciación de tareas rutinarias y no rutinarias sin embargo aún no hay una interpretación acertada y uniforme entre los Centros respecto a estas definiciones.

De la asignación de personal dedicado a la I+D+i se concluye que el tiempo dedicado es menor al 10% lo cual representa un desafío a la obtención de mejores resultados en innovación.

Sobre las inversiones, las conclusiones solo dan una idea aproximada. De forma preliminar se concluye que la mayoría de los PDI se realizan con inversiones menores a \$ 10.000 al año; las razones plausibles: la justificación de

las inversiones en equipamiento resulta más certera cuando se trata de fortalecer servicios tecnológicos, con una demanda más objetivable. Con los mismos equipos se puede realizar I+D+i, que se diseña una vez que se cuenta con la infraestructura. Además hay grandes inversiones con financiamiento externo que se han consolidado en años anteriores y otros que se están ejecutando actualmente. Esto ha llevado a la concreción de proyectos con Plataformas tecnológica que son la base de muchos de los PDI presentados.

Por otro lado en el 2017 se habilitó para la carga de los PDT los campos PDI y POA sin mayores subclasificaciones. Se deberían incluir campos en el sistema de carga de los PDT para que los Centros y las áreas puedan distinguir los proyectos de I+D de los de Innovación y fortalecimiento.

Aun teniendo en cuenta las dificultades en la definición y alcance de cada PDI (por ejemplo, hay Centros que formularon un solo PDI que es una plataforma tecnológica, mientras que otros Centros describieron individualmente a los proyectos integrantes de una plataforma) la apreciación empírica sobre los Centros más innovadores coincide con los centros que producen más PDI de I+D+i con productos transferibles.

Como ejemplo de las áreas de potencial sinergia podemos mencionar temas que se abordan desde diferentes grupos, no necesariamente con un enfoque holístico, aunque están vinculados entre sí: miel, biodestores y aprovechamiento de residuos, y en electrónica y biología molecular.

Las Jornadas de innovación y desarrollo Tecno INTI sirven como fuente de información adicional para observar la colaboración entre los grupos.

Los planes de productos transferibles se dan en los Centros que trabajan en mayor proporción con otros Centros, lo que se condice con una de las premisas de la innovación en cuanto a que la mayor riqueza de soluciones se da con abordajes multidisciplinarios. La Gerencia de Innovación y Desarrollo favorece las condiciones a través de sus actividades para este tipo de abordaje.

Bibliografía

Instructivo de carga de Planes y Presupuesto 2017 PDT <http://sistemas2.inti.gob.ar/pdt2017/pages/InstructivoTecnicasPDT2017.p>