

MODELO TECNOLÓGICO DE GESTIÓN DE INTERVENCIONES TERRITORIALES

D.Biagetti (i), M.Melaragno (i)
INTI Desarrollo de Cadenas de Valor
marcelam@inti.gov.ar

Introducción

Desde el Programa Desarrollo de Cadenas de Valor se sistematizó el trabajo y experiencia territorial en el diseño de una metodología de trabajo de transferencia/apropiación y/o materialización de las soluciones para el territorio convergentes en un Modelo Tecnológico de Gestión de Intervenciones Territoriales.

El mismo interpretado como Plan/Proyecto de Intervención integra capacidades ejecutivas, en marcos de actuación institucional, con el propósito del desarrollo productivo local y promoción de la integración de las cadenas de agregación de valor.

Objetivo

Incrementar la capacidad analítica de los equipos técnicos que diseñan y ejecutan las intervenciones públicas con el fin de incrementar la tasa de éxito, el alcance, y la calidad tecnológica, de los proyectos de desarrollo productivo territorial.

Descripción

La sistematización de las experiencias territoriales abordadas como aportes conceptuales y metodológicos a las prácticas de intervención para el desarrollo de cadenas de valor y complejos productivos territoriales dan formato a una modelo tecnológico de gestión cuyo propósito es incrementar la capacidad de observación e interpretación de los sistemas socio productivos territoriales en atención.

La situación deseada es que los equipos técnicos dispongan de mayores y mejores capacidades tecnológicas para: la observación analítica de la realidad; el diseño de la intervención; y la selección de los procedimientos ejecutivos.

El modelo tecnológico de gestión presente interpretado como plan proyecto se estructura a razón de siete líneas ejecutivas para su desarrollo al enfrentar un problema a resolver en un contexto territorial.

- ✓ diagnóstico sectorial
- ✓ detección de proyectos
- ✓ metodología homogénea que guie de transformación el entramado productivo

- ✓ generación del plan operativo
- ✓ detección de eslabones complejos y proyectos de transformación productiva
- ✓ eliminación de fallas de coordinación
- ✓ seguimiento de proyectos de plan operativo

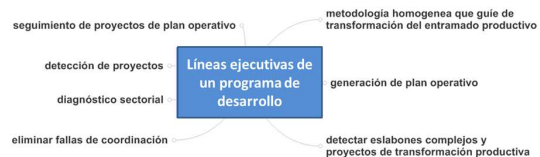


Figura 1: Gráfico de líneas ejecutivas

De las mismas emerge la complejidad que puede adoptar la ejecución de una solución en un contexto problemático, y se considera atinado el diseño de un trayecto de transferencia/apropiación y/o materialización de las soluciones.

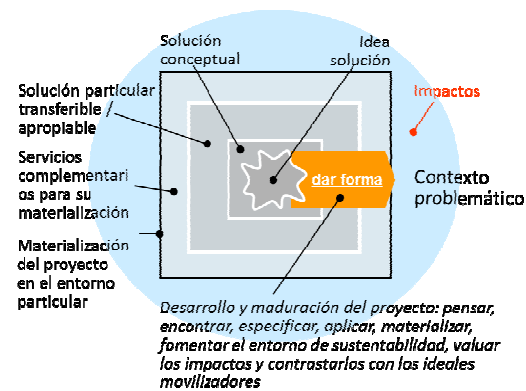


Figura 2: Ideograma de formateo de la solución

Este se manifiesta como un recorrido temporal que integra actividades reunidas en momentos específicos, que aplican capas de definición a una idea-solución al enfrentar el problema a resolver en un contexto hipotético equivalente. Así, se avanza hacia la materialización dando forma a la solución necesaria, estableciendo hitos con posibilidad de introducir variantes en cuanto a concurrencia de actores materiales y momentos de participación.

El Plan de Intervención resultante se basa en momentos que contienen etapas articuladas

que explicitan: metas a término, productos finales, formatos de presentación, lazos de realimentación, concurrentes ejecutivos y expectativas de su desempeño, y destino de los productos finales con su aplicación esperada.

Momentos del desarrollo y aplicación de una solución

El desarrollo y aplicación de la solución en el tiempo, está organizado en momentos cada uno con una centralidad ejecutiva específica. Estos son espacios de tiempo singulares que agrupan actividades organizadas en etapas, sucediéndose en un determinado orden, con implicancias específicas y una expectativa preasignada de productos o resultados.

Todos los momentos tienen una lógica secuencial e interdependencia, pero al mismo tiempo algunos de ellos presentan coexistencias temporales.

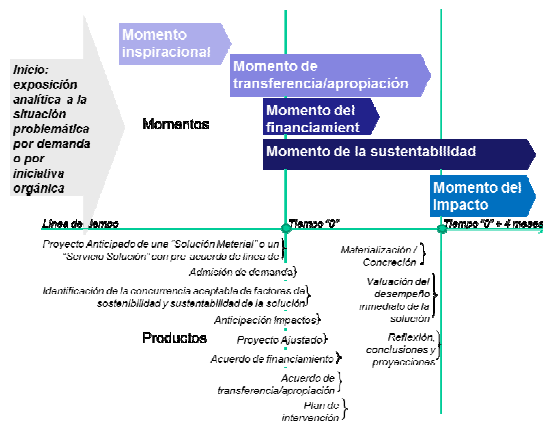


Figura 3: Grafico de trayecto de un proyecto

Resultados

El Programa Desarrollo de Cadenas de Valor lleva adelante seminarios/ talleres de transferencia tecnológica del citado Modelo Tecnológico de Gestión orientados a cuadros técnicos que se desempeñan en territorio, ya sean del propio INTI como de otros organismos gubernamentales tales como INTA, Ministerio de Producción, Ministerio de Ambiente, Secretaria de Agricultura Familiar, Ministerio de Desarrollo Social y Seguridad Social entre otros.

Estos seminarios se realizan a demanda de las entidades mencionadas y la transferencia se lleva adelante de dos maneras diferentes pero complementarias: ciclos de capacitación

diseñados en relación a las necesidades resultantes y la tutoría de aplicación del mismo.

Cabe mencionar que el modelo como experiencia de transferencia tecnológica se ha aplicado en provincias como Buenos Aires, Entre Ríos, La Rioja, Córdoba, Tucumán, Neuquén, Chaco, Jujuy, Mendoza, San Juan y Chubut, entre otras; y en países vecinos como Uruguay.

Conclusiones

La transferencia y aplicación de las soluciones de un proyecto territorial tienen diferentes grados de complejidad conceptual y ejecutiva, para concretar su materialización -total o parcial- que puede efectivizarse con o sin asistencia tecnológica del INTI.

Los proyectos de intervención resultantes bajo el Modelo expuesto contienen mayores y mejores capacidades tecnológicas para:

- ✓ La observación analítica de la realidad
- ✓ El diseño de la intervención
- ✓ La selección de los procedimientos ejecutivos
- ✓ El desarrollo del proceso de ejecución

Bibliografía

Argentina, Instituto Nacional de Tecnología Industrial. (2014). *BST – Metodología de Trabajo*. Buenos Aires: Biagetti. D., Melaragno. M.