

# PROMOCIÓN Y DESARROLLO INDUSTRIAL EN LA CIUDAD DE OLAVARRÍA

R. Ramat, M. Campanaro  
INTI Unidad de Extensión Tandil  
rramat@inti.gob.ar – mscampan@inti.gob.ar

## Introducción

Con una superficie de 7715m<sup>2</sup>, una población de más de 110.000 habitantes, más de 400 establecimientos industriales activos y ubicada estratégicamente en el centro de la provincia de Buenos Aires, Olavarría es un partido con una importancia y trascendencia determinante en la región y en la provincia.

En Olavarría coexisten cinco parques industriales que abarcan 204 ha, en ellos están radicadas 77 empresas y 23 están en proceso de instalación.

## Objetivo

Con el propósito de fortalecer el desarrollo del entramado productivo regional, desde la Unidad de Extensión Tandil (UET) se está trabajando fuertemente en la transferencia de tecnologías para mejorar la competitividad y productividad de las pymes de la región, a través de una metodología basada en la extensión industrial. A partir de la cual, se logra conocer in situ (a partir de visitas técnicas) las demandas y necesidades tecnológicas.

## Descripción

El trabajo de la UET del INTI en dicha ciudad se fue generando a partir de vínculos y contactos de trabajos preexistentes con empresas relevantes de la región y, fundamentalmente, a partir de la necesidad del sector empresario de contar con el asesoramiento y asistencia técnica de un Instituto Tecnológico de referencia.

La vinculación con pymes e instituciones olavarrrienses se remite a los orígenes de la UET (fines de 2010); sin embargo nunca se pudo mantener una frecuencia periódica de visitas por lo cual las actividades de desarrollo y transferencia de tecnología fueron dispersas. Desde julio de 2016 y con el apoyo de las cámaras empresariales locales, los parques industriales y la Secretaría de Desarrollo Económico del Municipio, se comenzó un plan de visitas semanales con una metodología de trabajo basada en la extensión industrial.



Figura 1: Presencia del INTI en la región Centro de la Provincia de Buenos Aires.

En pos de lograr un relevamiento preciso y específico de cada uno de los sectores, en una primera instancia se comenzaron a realizar visitas técnicas a las empresas, tanto aquellas que se encuentran en los parques industriales, como también a aquellas que están en proceso de radicación. Esta metodología de trabajo nos permite no sólo generar un contacto personal y directo con los empresarios, sino que también nos da la posibilidad de generar un ámbito de confianza mutua, de información, de contacto fluido y constante la cual se convierte en una fortaleza a la hora de trabajar y generar proyectos.

Además, esta actividad nos alinea con los objetivos regionales y nacionales de promoción de Parque Industriales, de creación y desarrollo de agrupamientos empresariales en determinados sectores estratégicos geográficos (Clústers) y de relevamiento de necesidades tecnológicas industriales.

Esta situación sumada a la fuerte articulación con las instituciones empresariales y el gobierno local, construye las condiciones adecuadas para la generación de acciones concretas para la mejora competitiva del sector pyme local.

Las principales necesidades/demandas detectadas son:

- Desconocimiento de las capacidades tecnológicas del Instituto
- Desconocimiento de las líneas de financiamiento público de los diferentes Ministerios
- Escasa vinculación con organismos de tecnología o públicos
- Desconocimiento de las herramientas disponibles para la mejora de la productividad
- Asesoramiento en cuestiones de Gestión, Calidad, Producción, Costos, Finanzas y Procesos

Las principales actividades y servicios brindados son:

- Asistencia técnica a empresas
- Promoción de herramientas de mejora de la productividad
- Gestión, administración y formulación de proyectos
- Capacitaciones
- Asesoramiento en herramientas públicas de financiamiento



Figura 2: Seminario pre curso Herramientas de Mejora de la Productividad en Pymes

## Resultados

El impacto de esta metodología de trabajo desde julio de 2016 es el siguiente:

- Se ha relevado un 60% de las empresas que se encuentran en los Parque Industriales (sólo por nombrar las que están dentro del aglomerado, de las cuales los principales rubros son el alimenticio, el metalmecánico y el de minerales no metálicos);

- Hay proyectos en ejecución (4) y otros potenciales con alrededor de 10 empresas para realizar durante todo el año 2017 Asistencia técnica en Herramientas de Mejora de la Productividad.

- Se han presentado 7 (de los cuales 2 ya han sido aprobados y 2 en proceso) solicitudes de Inscripción al PRODEPRO (Programa de Desarrollo de Proveedores – Ministerio de Producción), programa a través del cual se busca desarrollar proveedores nacionales en sectores estratégicos para impulsar la industria, promocionar inversiones y diversificar la matriz productiva a través de mayor generación de valor agregado.

- Se han brindado 2 capacitaciones, en Herramientas de Mejora de la Productividad, y Gestión de Costos para la toma de Decisiones, con una participación de 20 empresas en cada uno, articulando con la Secretaría de Desarrollo Local del Municipio, el Parque Industrial, el Centro Industrial de Olavarría y el Instituto Tecnológico.

- Somos parte de la Mesa PyME de Olavarría, un ámbito de organización, planificación, cooperación, asistencia técnica y coordinación de los recursos en pos de fortalecer el proceso de desarrollo de la economía de la ciudad y la región.

Como dato relevante, es importante mencionar que actualmente la UET se encuentra en una instancia de crecimiento en RRHH para dar respuestas a las demandas tecnológicas que van surgiendo en la región y aumentar el número de asistencias e impacto.

## Conclusiones

El análisis de la Metodología de trabajo adoptada y los resultados obtenidos por la UET arroja que son determinantes los siguientes factores:

- la frecuencia de la presencia de la UET en la Ciudad de Olavarría.
- El contacto y la vinculación con otros organismos del ámbito público y privado.
- las visitas técnicas semanales a las empresas.

Éstos, resultaron factores claves para la federalización y el impacto obtenido en la región.

## Bibliografía

- Municipalidad de Olavarría Parque Industriales (2016) – <https://youtube.be/12d--yrdDec>
- Agencia de Desarrollo Económico Olavarría (ADELO) – Edith Schoos
- Parque Industrial de Olavarría (PIO) – Cdora.Claudia Fernández