

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

“PLAN ESTRATÉGICO RAFAELA PRODUCTIVA 2020”

Cordero Mariano⁽¹⁾; Gaspoz Melina⁽²⁾; Karchesky Darío⁽³⁾; Massera Ariel⁽⁴⁾; Noseda Yanina⁽⁵⁾; Páez Roxana Beatriz⁽⁶⁾; Zimmermann Alan⁽⁷⁾

(1) (2) (7) INTI Rafaela; (3) UCSE Rafaela; (4) (6) INTA Rafaela; (5) INTI Lácteos Rafaela

mcordero@inti.gov.ar; mgaspoz@inti.gov.ar; dario.karchesky@ucse.edu.ar; ariel.massera@inta.gov.ar; ynoseda@inti.gov.ar; roxana.paez@inta.gov.ar; alanz@inti.gov.ar

Introducción

El Plan Estratégico Rafaela Productiva 2020 (PERP 2020) mediante el diagnóstico territorial participativo de los diferentes sectores productivos de la ciudad de Rafaela, intenta delinear estrategias que permitan favorecer el desarrollo local. Posee una fuerte mirada productiva y económica, con análisis de la competitividad territorial, teniendo en cuenta sus dimensiones y elementos claves.

El presente trabajo está orientado a una de las partes constitutivas del plan, específicamente la relacionada a Innovación y Tecnología. En tal sentido, se realizó un diagnóstico, de situación de los diferentes sectores productivos de la ciudad y el posterior planteamiento de los desafíos correspondientes a cada uno de ellos. El trabajo de diagnóstico, fue coordinado por INTI Rafaela y contó con la participación de diversas instituciones del sistema científico-tecnológico local como ser INTI Lácteos Rafaela – INTA Rafaela – Universidad Católica de Santiago del Estero – Centro Comercial e Industrial de Rafaela Municipalidad de Rafaela y Sociedad Rural Rafaela.

Objetivo

Este trabajo tuvo como objetivo la construcción de un diagnóstico participativo en materia de innovación y tecnología de las unidades productivas de la ciudad de Rafaela y en el marco del Plan Rafaela Productiva 2020. A partir de las conclusiones obtenidas del diagnóstico se plantearon los desafíos correspondientes a superar en materia de innovación y tecnología para el desarrollo económico y productivo de la ciudad.

Descripción

En la primera etapa de trabajo, el diagnóstico, se inició un camino de debate que demandó varios meses de trabajo grupal e individual. Durante el mismo se consensuó un vocabulario común en la temática, se repasaron las expectativas, y se reconocieron las posibilidades personales de compromiso y posicionamiento de las instituciones representada respecto del PERP 2020.

Inicialmente se debatió y acordó lo que sería la definición de innovación para este grupo. Luego se trabajó sobre los ejes que caracterizan el concepto, buscando un consenso entre los participantes, para avanzar con claridad conceptual hacia adelante.

Seguidamente, se discutió la forma en la que se vincularía el diagnóstico de esta línea, fundamentalmente con los sectores productivos, pero también con el resto de las líneas transversales del plan.

Se acordó desarrollar un diagnóstico adicional sobre esta temática para el sector Científico Tecnológico, como actor co-responsable de la innovación en la región, y en virtud de la presencia mayoritaria de agentes de estas instituciones en el comité de trabajo de la línea.

Metodología establecida.

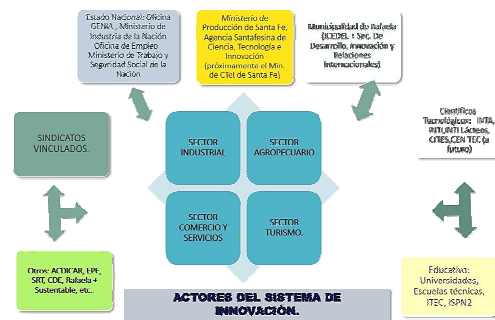


Figura 1: Actores que influyen en el Sistema de Innovación Local.

Definición de innovación:

Se define para el presente trabajo como innovación productiva al proceso dinámico, acumulativo, sistémico y sustentable de agregado y/o creación de valor, para lo cual es preciso integrar conocimientos, desarrollo tecnológico y dinámica económica, entendiendo su impacto social.

Ejes temáticos de análisis:

- 1 - Brecha tecnológica entre “lo local” y “nuestros” competidores.
- 2 - Vinculación para el desarrollo y la innovación (sistema de ciencia y tecnología, educativo, cadena productiva, financiamiento, otros).
- 3 - Propensión a la innovación (factores que inciden en la decisión –externos, internos, etc.).
- 4 - Transferencia tecnológica (mecanismos, particularidades, actores). Grado de adopción de las tecnologías emergentes y sus impactos.

Enfoque del análisis:

- 1- Los tipos de Innovación y/o tecnología desarrollada y/o incorporada (de producto, de proceso, de mercado, organizacional, etc.).
- 2- Los factores internos y externos que en cada sector productivo influyen en el proceso de innovación.
- 3- Considerar el impacto social de los cambios tecnológicos y de la innovación (mano de obra, sustentabilidad ambiental, eficiencia, etc.).

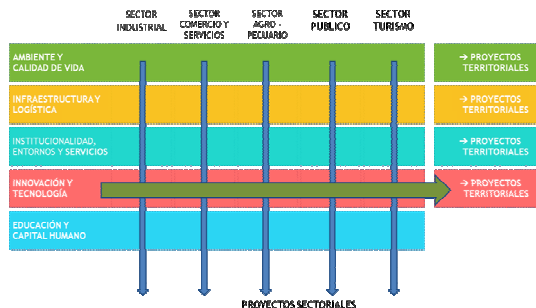


Figura 2: Estructura matricial del PERP2020

Metodología establecida para relevamiento:

1ª Etapa: Diagrama de la actividad.

Reuniones previas con los coordinadores designados para cada uno de los sectores productivos.

2ª Etapa: Establecer metodología por sector.

Diagnóstico del sector científico – tecnológico: Se realizó la adaptación de la encuesta ENDEI (Encuesta Nacional de Empleo e Innovación) y se llevaron a cabo entrevistas personales. Participaron 20 profesionales con visión estratégica institucional relacionados a procesos de innovación.

Diagnóstico Sector Agropecuario. Se realizó un taller sobre nuevas tecnologías con representantes del sector. Asistieron 15 especialistas incluyendo investigadores, productores, proveedores y dirigentes.

Diagnóstico Sector Industrial. Se realizaron talleres con consultores y empresarios. Asistieron 25 personas de diferentes rubros industriales con diferentes responsabilidades, edades y especialidades.

3ª Etapa: Informes parciales, validación y construcción de informe final.

Resultados

Construcción de un diagnóstico participativo de los sectores productivos de la ciudad de Rafaela en materia de innovación y tecnología.

Generación de un grupo de trabajo interdisciplinario e interinstitucional que permitirá seguir trabajando en conjunto para proyectos futuros.

Planteo de los desafíos principales en materia de innovación y tecnología los cuales servirán de base para establecer proyectos sectoriales y territoriales para el desarrollo productivo de la ciudad.

Conclusiones

Principales conclusiones generales obtenidas del diagnóstico:

Visión estratégica empresarial orientada a la innovación. No se incorpora innovación dentro de la estrategia de la organización ya que no se considera como factor de competitividad.

Baja profesionalización de los sectores productivos. Hablando de profesionalización como el proceso de incorporación de técnicas y prácticas idóneas para la gestión de las organizaciones.

La vinculación existente entre el sector científico tecnológico y el productivo parece ser insuficiente para traducirse en resultados óptimos para el sector productivo, de acuerdo al potencial de CyT en la región.

Financiamiento para la innovación productiva. Herramientas de financiamiento no adaptadas a la posibilidad y necesidades de los empresarios, desconocimiento de dichas herramientas y difusión insuficiente, tanto de las entidades otorgantes como gestoras del financiamiento.

Bibliografía

Informes completos e información del proceso:
www.rafaelaproductiva.com.ar