

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ESTRATÉGICAS EN INSTITUTOS TECNOLÓGICOS MEDIANTE LA IMPLANTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE PROSPECTIVA TECNOLÓGICA

LA EXPERIENCIA DEL INTI

Tacaliti, L.⁽ⁱ⁾⁽ⁱⁱ⁾ ; Rosso, A.⁽ⁱ⁾

⁽ⁱ⁾INTI Programa de Prospectiva Tecnológica, ⁽ⁱⁱ⁾INTI Mendoza
prospectivainti@inti.gov.ar

INTRODUCCIÓN

La Prospectiva Tecnológica es el análisis de los escenarios futuros mediante una metodología sistemática y consensuada internacionalmente. Se entiende a esta como el estudio del efecto de una tecnología sobre una sociedad, un territorio o productos impactando sobre los sistemas socioeconómicos ambientales del futuro.

Considera la responsabilidad y el rol crítico que las tecnologías tienen para la transformación en el presente del futuro deseado, en particular frente a escenarios ciertos de limitaciones de recursos y de impacto diferenciado entre diferentes tecnologías como ayuda a la atenuación y/o eliminación de las crisis que estas limitaciones conllevarán.

OBJETIVO

- Presentar la experiencia del INTI en la implantación de un grupo operativo en Prospectiva Tecnológica.
- Permitir a los decisores públicos e industriales contar con diagnósticos tempranos para planificar y transformar el futuro deseado.

DESCRIPCIÓN

El término es introducido en la obra *Foresight in Science* en 1984 por los investigadores Irvine y Martin definido como –“la Prospectiva Tecnológica es el proceso que busca adentrarse en el futuro de largo aliento de la ciencia, la tecnología, la economía y la sociedad con el objeto de identificar las áreas de investigación estratégica y las tecnologías genéricas emergentes, con

probabilidades de producir el mayor beneficio social y económico”-.

Los institutos tecnológicos del sector público representan piezas claves en esta dinámica global por su rol generador, orientador y muchas veces mitigador de la aplicación de tecnologías y de su impacto en la sostenibilidad futura del sistema.

Los estudios prospectivos interdisciplinarios utilizan un conjunto de herramientas metodológicas para llegar a la elaboración de interrogantes estratégicos que logren discriminar distintos futuros expresados esos como escenarios de futuros (tendenciales, disruptivos, deseados, poco probables, posibles, catastróficos, etc.).

Estos escenarios se obtienen mediante un estudio interdisciplinario detallado del sistema presente, sus tendencias, variables críticas y la combinatoria de respuestas a preguntas estructuradas consultadas a un gran número de actores claves del presente y del futuro. La Prospectiva se diferencia del Planeamiento Estratégico en que en la primera se presentan los posibles escenarios futuros sin seleccionar uno en particular ni incluir propuestas sobre las estrategias para llegar a un futuro particular dentro de los futuros informados.

RESULTADOS

El INTI con el apoyo del MINCyT Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Argentina, tomó como objetivo formar un equipo interdisciplinario con capacidad

operativa para desarrollar estudios de Prospectiva que generen informes sobre futuros a los decisores institucionales de políticas estratégicas. Por solicitud de la evaluadora de esta presentación respecto de aplicar una mirada casuística a esta comunicación se describen a continuación las actividades internas que desarrolló el grupo interdisciplinario a partir de su formación:

- Cuatro talleres sobre Prospectiva, dos en Buenos Aires, uno en Tucumán y uno en Misiones, financiados por la Unión Europea en el proyecto “Mejora de las Economías Regionales y Desarrollo Local” dictado por el Dr. Jorge Beinstein de UNLa Plata, formando un grupo inicial de unas ochenta personas.
- Un encuentro para evaluar estas formaciones y para sugerir los modos de continuación de esta actividad. Se decidió por acuerdo de los integrantes y la visión estratégica de la Gerencia de Comercialización del INTI la constitución de un grupo permanente en el tema.
- Un trabajo de seis meses de aplicación y ejercitación sobre un caso ejemplo interno basado en los procesos de industrialización de la cadena porcina, sus desechos y derivados, continuando el trabajo prospectivo al 2030 “*Trayectoria y Prospectiva de la Agroindustria Alimentaria: Agenda Estratégica de Innovación*” del MINCyT. Este trabajo involucró a un equipo de unas 20 personas de Buenos Aires y el interior del país.
- Dos talleres con el personal del PRONAPTEC Programa Nacional de Prospectiva Tecnológica del MINCyT para evaluar el estudio interno anterior.
- Una presentación de la temática en la ciudad de Rafaela, Santa Fe

ante el gobierno local y representantes de las cámaras industriales.

- Tres asistencias al Congreso Internacional PROSPECTA 2014 en la ciudad de Mendoza.
- Diez talleres internos sobre los métodos utilizados más frecuentemente en Prospectiva: MICMAC o Matriz de Impactos Cruzados; Vigilancia Tecnológica; Redacción de Escenarios en Prospectiva; Econometría e Indicadores de Series temporales; Estudios de Futuros; Roadmapping o Mapas de Rutas. FODA o Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas; Análisis de Patentes; Cienciometría.

Participan interdisciplinariamente del grupo de Prospectiva Tecnológica representantes de las siguientes áreas internas del INTI:

Gerencias: General; Comercialización; Proyectos Especiales.

Programas: Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva; Propiedad Intelectual; Educación a Distancia; Economía Industrial; Transferencia Tecnológica en residuos Peligrosos (Convenio Basilea).

Centros: Mendoza; Ambiente; Rafaela; San Luis, Córdoba; Agroalimentos; Carnes; Textiles; Tecnologías de Gestión: Biblioteca; Cereales y Oleaginosas; Construcciones; Diseño Industrial; Mecánica.

BIBLIOGRAFÍA

Irving, J.; Martin, B. (1984) *Foresight in Science: Picking the Winners*. Pinter ed. USA. ISBN 086187496X, 9780861874965.

Varios (2014) *Trayectoria y Prospectiva de la Agroindustria Alimentaria Argentina: Agenda Estratégica de Innovación*. 1ed. MINCyT, Argentina. ISBN: 978-987-1632-14-5.