

PROGRAMA DE FORMACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS PARA EL DESARROLLO LOCAL

Gogolino, A. (1); Serruya, V. (2); Cazaux, N. (3); Siede, M. (4); Medici, R.(5).
Departamento de Desarrollo del Personal- Gerencia de Recursos Humanos (1 y 2)
INTI- Entre Ríos (3)
Universidad Nacional de Entre Ríos. (4 y 5)
capacita@inti.gob.ar; vserruya@inti.gob.ar; ncazaux@inti.gob.ar

INTRODUCCIÓN

El programa de formación en gestión de proyectos tecnológicos para el Desarrollo Local, apunta a fortalecer las capacidades locales para el Desarrollo regional con enfoque a los arreglos socio-territoriales requeridos para la transferencia e innovación tecnológica. En esa línea, el INTI, en articulación con un equipo docente de la Universidad Nacional de Entre Ríos, diseñó e implementó una propuesta específica de formación en gestión de proyectos para el desarrollo local con vistas a las variables socio-productivas y su importancia para la gestión.

OBJETIVOS

Los ejes de indagación principales se enmarcan en producir un concepto operativo de desarrollo regional con base en la estructura territorial y la dinámica social, delineando formas de coordinación y concertación multiactoral para la gestión estratégica de los proyectos del INTI en territorio, de acuerdo a las especificidades del mismo.

DESCRIPCIÓN

El desarrollo local se concibe dentro de las políticas públicas, como política de Estado desde una visión amplia y omnicomprensiva. Se identifica como política pública a los cursos de acción y los flujos de información referidos a un objetivo público democráticamente definido, en cuya consecución participan el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil¹.

En este contexto aparece la figura del Agente de Desarrollo Local que según Izquierdo Ballina (2002) *“es un operador público o privado al servicio del público, que promueve, organiza y elabora a nivel territorial operaciones integradas de desarrollo local, de las que son protagonistas las instituciones, las fuerzas técnicas, sociales y empresariales”*.² Esto implica considerar el significativo rol que asume

el Agente de Desarrollo Local, como figura profesional que pone en contacto estas dos sociedades, creando redes de conocimiento, diseñando proyectos educativos y de intervención en el territorio para prevenir la exclusión de estos grupos sociales. El Agente de Desarrollo es un profesional al servicio de la comunidad que conoce sus recursos y los evalúa para obtener rentabilidad social, económica y cultural, que circunde en beneficio de todos por medio de la planificación, la organización y la evaluación.³

Esta propuesta valora significativamente el rol del Agente de Desarrollo como una figura primordial en la gestación de experiencias modernas, emprendedoras y movilizadoras, para el INTI. Este rol promueve la democracia, revirtiendo situaciones de pobreza y exclusión social, impartiendo orientaciones precisas, instrumentos y mecanismos para llevarlos a cabo, definiendo y analizando los marcos institucionales idóneos y previendo el logro de sus resultados.

El programa se llevó a cabo en una primera instancia, como experiencia piloto, en INTI-Entre Ríos, donde se trabajó tomando algunos casos del Banco de Soluciones Tecnológicas. En los talleres de INTI- Entre ríos, se trabajaron dos experiencias como antecedentes de acciones realizadas. El primero de esos escenarios, está vinculado a la *Red Comercial 127/12*, cuya iniciativa de inclusión social busca el fortalecimiento de los aspectos organizativos y comerciales de las familias rurales del centro-norte entrerriano con el apoyo de una red institucional y de mesas locales de comercialización. El segundo antecedente fue el *Desarrollo productivo del litoral argentino uruguayo*.

¹ Lahera Parada, Eugenio (2002): Introducción a las Políticas Públicas, Editorial: Fondo De Cultura Económica, Santiago de Chile.

² Izquierdo Vallina, J. (2002): Manual para Agentes de Desarrollo Rural. Ideas y propuestas para moverse entre

la conservación del patrimonio y el desarrollo local. Madrid.

³ Almanso (2008): “El agente de Desarrollo Local: nuevo profesional”
http://blogsdelagente.com/turismorural/2008/6/30/el-agente-desarrollo-local-nuevo-profesional/?doing_wp_cron



Figura 1. Banco de soluciones tecnológicas.

En la primera etapa se trabajó en pos de la producción de un concepto operativo de desarrollo regional con base en la estructura territorial y la dinámica social y en esa línea se enfocaron los talleres: por un lado en la confección de mapas y territorios, dinámicas económicas, flujos, personas, mercados, y por el otro, en la espacialidad regional, con foco en las disparidades/desigualdades.

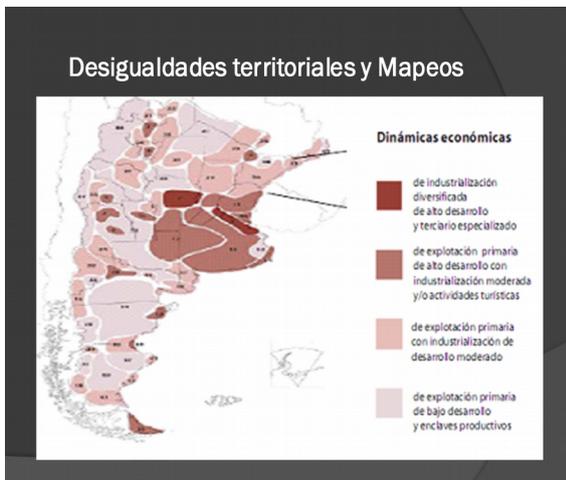


Figura 3. Mapas territoriales

RESULTADOS

El programa contó en una primera instancia con agentes INTI, y queda previsto para futuras acciones articular con actores sociales locales involucrados, tanto de ámbitos públicos como privados. Es decir, se ve cumplimentada la primera etapa del proyecto, en donde se operó "hacia adentro" de los equipos de los centros regionales de investigación y desarrollo y de las unidades de extensión que vienen llevando este tipo de experiencias. Esto generó contar con una experticia en el INTI que potencia el rol del agente de desarrollo local.



Figura 2. Taller realizado en diciembre del 2014 en INTI-Entre Ríos

En la segunda etapa, llamada "hacia afuera", incorporará a los actores sociales locales que tienen actuación en la gestión y puesta en marcha de los proyectos tecnológicos.

Queda previsto para dicha etapa un trabajo más profundo en la construcción de la trama socio-territorial, y como pasar de un artefacto a una trama socio-territorial, a partir de las experiencias y ejercicios de coordinación interinstitucional, de concertación público-privado y del tercer sector. La elaboración de posibles escenarios, con el interrogante presente sobre: ¿Cómo hacemos fluir conocimientos de un lado a otro, fortaleciendo a la estrategia, a las personas y a las organizaciones de un proyecto?

CONCLUSIONES

Se elaboraron líneas de acción para lograr el diálogo constructivo y los acuerdos operativos para la viabilidad de distintos proyectos en curso. En ese sentido, apostamos como desafío a la cooperación y sinergia entre las instituciones, las asociaciones y las empresas relacionadas con el agente de desarrollo local, ya que resultan factores claves en cuestiones de mejora de territorios desfavorecidos. Resultará crucial en este programa, poder cruzar las experiencias interinstitucionales que suponen la puesta en común de un diálogo multireferencial.

BIBLIOGRAFIA

- Lahera Parada, Eugenio (2002): Introducción a las Políticas Públicas Editorial: Fondo De Cultura Económica, Santiago de Chile.
- Izquierdo Vallina, J. (2002): Manual para Agentes de Desarrollo Rural. Ideas y propuestas para moverse entre la conservación del patrimonio y el desarrollo local. Madrid.
- Almanso (2008): "El agente de Desarrollo Local: nuevo profesional"
http://blogsdelagente.com/turismorural/2008/6/30/el-agente-desarrollo-local-nuevo-profesional/?doing_wp_cron