

# FORTALECIMIENTO EMPRENDEDOR COMO POLITICA DE DESARROLLO

N. Aníboli<sup>(1)</sup>

naniboli@inti.gob.ar

<sup>(1)</sup> Dto. Producción Sustentable y Agregado de Valor Centro – SORCentro -INTI

Palabras Clave: emprendedorismo; articulación institucional; nuevas empresas; desarrollo territorial.

## **INTRODUCCIÓN**

Desde el año 2009, con el objetivo de estimular el espíritu emprendedor y la creación de emprendimientos productivos, se pone en marcha el Programa “Rafaela Emprende”, producto de un trabajo articulado entre el gobierno local y las principales instituciones ligadas al sector productivo de la ciudad. El INTI, participa en la co-coordinación del programa desde sus inicios.

Rafaela Emprende es un programa con un fuerte arraigo territorial que tiene como objetivo asistir a los emprendedores en la creación de sus empresas; capacitar en el desarrollo de competencias y conocimientos; vincular los emprendimientos con diversas fuentes de financiamiento e identificar casos exitosos para difundir los aprendizajes.

Los destinatarios son personas con ideas de negocios o negocios ya en marcha, con una antigüedad menor a dos años, de rubros industriales, de servicio a la industria o que tengan modelos de negocios innovadores.

Para cumplir con los objetivos propuestos por Rafaela Emprende, el programa cuenta con una serie de acciones como: sensibilización, formación, tutorías y gestión de financiamiento, en las que participan tutores, capacitadores, asistentes técnicos y mentores de diversas instituciones de la ciudad. Estas actividades se llevan adelante de febrero a diciembre de cada año, contando en cada lanzamiento con un grupo de entre 35 a 40 emprendedores.

Las instituciones partes del programa son: ACDICAR (Agencia de Desarrollo); UTN Facultad Regional Rafaela, UCES (Universidad de Ciencia Empresariales y Sociales), UCSE (Universidad Católica de Santiago del Estero), UNRAF (Universidad Nacional de Rafaela), ITEC (Instituto Tecnológico), INTA (Instituto

Nacional de Tecnología Agropecuaria), CCIRR (Centro Comercial e Industrial de Rafaela y la Región), Instituto Praxis (perteneciente a UTN), INTI y Municipalidad de Rafaela.

## **OBJETIVOS**

Particularmente para INTI, ser parte de la coordinación de Rafaela Emprende tiene varios objetivos. Por un lado, transferir el conocimiento y experiencia desarrollados en diversos proyectos de tecnologías de gestión, similares en cuanto a la metodología implementada en Rafaela Emprende (plasmada en el Manual de tutorías).

Otro de los objetivos es fortalecer la articulación de INTI con las instituciones de la ciudad, trabajando de manera colaborativa. Por otra parte, participar del diseño y ejecución de políticas públicas destinadas a incrementar el número de empresas del territorio.

## **DESARROLLO**

Tal como se mencionó anteriormente, junto al municipio local el INTI participa de la coordinación del Programa Rafaela Emprende. Esto implica participar activamente en la selección de los emprendedores beneficiarios, que se eligen teniendo en cuenta ciertos parámetros que tienen que ver con la factibilidad y posibilidad de escalar; y el diseño y la implementación de las actividades del programa, que todos los años se van adaptando a las necesidades y sugerencias que realizan los propios emprendedores.

Además, el INTI cumple un rol fundamental en la formación de los tutores, para lo cual se ha diseñado una guía para tutores en donde se describe el proceso para el desarrollo de las tutorías.

Otro factor importante de la participación del INTI en el programa son las capacitaciones y

asistencias que se realizan a los emprendedores. En este sentido, se brindan capacitaciones a emprendedores en temáticas específicas para fortalecer el crecimiento de los proyectos, principalmente en tecnologías de gestión. A su vez, cada vez que es requerido por un emprendedor o tutor, se realizan asistencias técnicas en aquellas temáticas vinculadas a las áreas de trabajo del centro y de INTI en general, como certificación de productos, diseño, impresión 3D y ensayo de materiales, entre otros.

“Hoy el INTI ha asumido un rol de liderazgo, junto con el gobierno local, en este programa de Rafaela Emprende, y su aporte es fundamental porque está involucrado directamente en el diseño y la coordinación general de toda la estructura que tiene este programa. También es clave remarcar la participación que tienen en la evaluación del impacto que genera Rafaela Emprende en nuestra ciudad y en toda la región”, manifiesta Diego Peiretti, Secretario de Producción, Empleo e Innovación de la Municipalidad de ciudad.

### **RESULTADOS**

Desde el inicio del programa se han beneficiado más de 490 emprendedores de la ciudad.

Algunos otros números que marcan la importancia que tiene Rafaela Emprende en la ciudad:

- 13 años de ejecución ininterrumpida (incluso en pandemia).
- 11 instituciones participan activamente del programa.
- Más de 30 profesionales a cargo de las capacitaciones, talleres, seminarios.
- Más de 50 h de formación en cada edición.
- Más de 15 jóvenes profesionales se formaron como tutores.

De la medición de impacto realizada al finalizar la edición 2021, se destacan los siguientes resultados:

- Incremento en la formalización de los emprendimientos.
- 75% de los participantes han manifestado incorporar un método para calcular sus costos luego de su participación en el programa.
- El 35,7% manifiesta que durante el 2021 sus ventas se incrementaron.

### **CONCLUSIONES Y APRENDIZAJES**

A partir de la relevancia que tiene para el desarrollo de los territorios la generación de nuevas empresas, el fortalecimiento de las micro y pequeñas empresas, la articulación pública y privada, entre otros aspectos, resulta relevante el desarrollo de programas como Rafaela Emprende. Resaltando, de esta manera, la sostenibilidad en el tiempo de una política pública.

Para lograr esta sostenibilidad es indispensable el compromiso de los actores intervinientes, la asignación de recursos económicos que destina el gobierno local y la adaptación constante que realiza el Programa, frente a nuevas necesidades y nuevos perfiles emprendedores.

Por otra parte, es importante mencionar que representa una política pública en la que, tanto en el diseño como en la implementación y evaluación, participan diversos actores, enriqueciendo la misma. Además, el trabajo colaborativo entre las instituciones permite la complementariedad de capacidades.

Para INTI, representa la posibilidad de promover un mayor impacto, dado que se generan acciones sobre el ecosistema emprendedor, y no individualmente a cada uno de los emprendedores, lo que nos permite llegar a un número mayor de nuevas empresas, formar recursos humanos en el territorio y posicionar a INTI en el territorio.

### **AGRADECIMIENTOS**

A la Secretaría de Producción, Empleo e Innovación de la Municipalidad de Rafaela, por permitirnos ser parte de Rafaela Emprende.

A los emprendedores y emprendedoras de la ciudad, por apostar a sus sueños e ilusiones.

A las instituciones parte del programa, por su compromiso.

A INTI, por permitir ser parte de este proyecto.

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

[1] Kantis, H. (2004) “Desarrollo Emprendedor. América latina y la Experiencia internacional”. BID FUNDES Internacional. Nueva York EE. UU.

[2] Stam y otros (2006) “Los emprendedores con potencial de crecimiento y el desarrollo económico. Políticas públicas de apoyo a los emprendedores”. *Ekonomiaz* No62, 2o Cuatrimestre.

[3] Aniboli, N., “Análisis de las empresas con posterioridad a la actuación de programas de apoyo. El caso de los emprendimientos que participaron de Rafaela Emprende.”, Rafaela, 2016.